

周宛青(銘傳大學國際事務研究所助理教授)



學歷

英國劍橋大學社會政治碩士 博士

美國哈佛大學教育碩士

美國芝加哥大學公共政策碩士

教授課程

跨文化溝通、政治學、國際交流與國際儀節實務等課程(中、英語授課)

分享

我的人生導師，是祖父。祖父教養我，培育我，在我的成長路上一路帶領，對我影響至深。小時候最快樂的事，便是與祖父逛書展，在書山書海中尋寶。祖父鼓勵我買書，但要求我在買書之前必須說出為何需要此書，讀後更需報告心得。祖父也教我唐詩宋詞、四書五經，給我講述古人的智慧，那算是我的「私塾課」。雖忙於公務，然祖父對與我在假日清晨與他的私塾課，從未鬆懈，尚用心挑選文章，依我的程度安排進度，再將我所學在日常生活中加以活用，同時檢測我的學習成效。且賞罰分明，從未因為我是她最疼愛的孫女而更改任何定下的原則。後來我選擇了新聞系，放學一進家門，祖父已等著我報告今天學校的新鮮事。「今日沒事」是個不被接受的答案，「在學校一整天連周遭的人事物都不注意，如何從事新聞工作？」這就是祖父對我的教導方式，他訓練我慎重思考人生每一個選擇，並對選擇負責。他更以身教告訴我如何為人師表。祖父過世後我出國留學、回國工作擔任教職，至今依然以他的教誨為處世依歸。

在求學過程中從小學、中學到大學的學校與許多老師，對我人格、價值觀、興趣、專業、處事態度乃至人生抉擇皆有深厚影響。而後我考托福赴國外留學，又接受了不同文化與價值的衝擊與洗禮。例如，密西根大學的優良師資與多元化課程，使我感嘆學海浩瀚、而對學習更感興趣；芝加哥大學的濃厚學術風氣鞭策著我不斷精進、深層看問題，學然後知不足。在哈佛，老師多以案例教學。對於老師提出的案例，我們必須在極短的時間內提出看法，甚至做出虛擬決策並解釋原因(其實大半時間是在說服與檢測自己)。在回答問題時我們挑戰了自己對許多問題的看法與邏輯，學習反思與多元思考，我受益良多。劍橋大學注重傳統與傳承，師徒制下，同學各自有不同的計劃，少能互相參照。研究路上，我們面對孤獨，獨立作業，學習自己尋找資源與在不同文化下掌握人際。在劍河邊，學生有充分的時間作深度思考——思考議題、思考哲理、思考人生與未來以及面對自我。國外留學的日子，從每天苦讀的大學生，到能自在安排自我、適應不同文化的研究生，幾乎天天面對不同困難，修習著不同的人生課題，學著靈活思考與在各種環境中創造自我價值。

這樣的養成，使我深信教育工作原本就是全方位(全人)的，專業教學只是其中無法分割的一小部分。一位老師的人生觀，世界觀，乃至一舉手一投足，在不自覺中可能已深深影響了某個學生的未來。「經師」與「人師」本是一體兩面，而非不同選項。我們怎麼能不戰戰兢兢，盡力貢獻自己的專業與人生經驗，帶給學生正面的影響？

不同於我的成長，現今的年輕人生活在虛擬與現實並存的世界裡，在家庭、學校看似集體的生活中可能存在著許多孤立的自我空間與不同自我角色。其實他們面對比我們求學時更大的壓力，必須快速消化更龐大的資訊，面對準則不清的多重價值觀，建立更複雜的人際關係與網絡，同時還需與較傳統與保守的上一代溝通，配合「苦讀世代」的遊戲規則。我愛與學生分享，分享對周遭時事的看法，分享生活態度，分享新觀念乃至人生觀。世上許多問題原本沒有標準答案，然在問答思辨中，學生與我都享受了腦力激盪的過程，過程中我亦將專業概念與實務經驗做一傳承，也同時瞭解了學生的觀念與需求，教學相長不亦樂乎。當學生因為我的影響從迷失中找到方向、從失敗走向成功，我往往比他們還欣喜，並寄予濃濃祝福。

教導來自世界各國、有著不同文化與知識背景的學生是一個極具意義的挑戰。除專業學習外，如何教育學生懂得尊重不同的文化，是國際學院教師的基本責任。狹隘來看，我們似在培植台灣未來的軟實力；然將眼光放遠，我們其實是在奠定與培育年輕人未來成為國際村公民的基本素養。在一個充滿不同價值觀、物質觀、全球與在地化並存及多重生活選項

的世界中，懂得相互學習、截長補短、共同完成任務與承擔責任。欣賞多元，進而找到自我的定位，穩步向前。此實為建構更正面、擁有多重文明的全球文化盡一份心力。唯有不同文化懂得相互尊重與學習，人類才有更好的明天。

或許我們的工作並沒有那麼偉大，我們也無力改變任何大環境。但我深信我們是在做播種的工作。播種工作是艱辛的。若無堅定的信念與使命感，在連續下了幾天雨後，我們很容易因挫折與未知放棄了等待陽光。但如果我們今天不認真播種，我們不但看不見明天的花果，更是剝奪了種子生長、茁壯的權利。當土壤養分、溫度、濕度具足時，誰說不會開出美麗的花朵？結成果實？任何一顆種子，經細心照顧，都有可能成為未來的大樹。我秉持此信念，將繼續耕耘、努力不懈。

九年前一回國就加入銘傳團隊是基於對學校辦學精神與理念的認同。銘傳有著一個為追求卓越而無私付出的團隊，其中包含領導人的卓見、專業菁英的盡心盡力與全校師生的認真努力。感謝我的家庭及師長給予我的教誨與磨練；感謝我的學生對我長期以來的支持、肯定與關心；更感謝銘傳提供我如此好的傳承經驗的平台與資源。我珍惜也感恩，藉此機會與關心我的人分享。